

## ПРОТОКОЛ

### засідання атестаційної комісії I рівня

Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Сонечко» Долинської міської ради

«04» березня 2026 року

№2

#### Присутні:

Голова атестаційної комісії - Лілія БОРИСОВА

Заступник голови атестаційної комісії - Ірина МАЛЬОН

Секретар атестаційної комісії - Олена ЗЕЛЕНЧУК

Члени атестаційної комісії: Людмила СТЕБЛАК

Надія ІВАСІВ

**Відсутні:** немає

**Запрошені:** Віталія ЯЦКОВСЬКА, Лілія КРИШТАЛЬ.

#### ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

1. Ознайомлення педагогів з змінами у новому Законі України «Про дошкільну освіту» №3788-IX, прийнятий Верховною Радою України 6 червня 2024 року та наказом МОН № 1227, 10.09.2024. «Про внесення змін до Положення про атестацію педагогічних працівників», що набрав чинності 05.11.2024. та з основними нормативними положеннями з питань атестації станом на 2026 рік
2. Про хід атестації педагогічних працівників у закладі дошкільної освіти (яслах-садку) «Сонечко» Долинської міської ради.
3. Розгляд питань вивчення системи і досвіду роботи педагогів, які атестуються у 2026 році.

#### 1. СЛУХАЛИ:

**Лілію БОРИСОВУ**, вихователя, голову атестаційної комісії, яка повідомила, в законодавчі зміни, а саме: з 1 січня 2025 року введено в дію новий Закон України «Про дошкільну освіту» №3788-IX, прийнятий Верховною Радою України 6 червня 2024 року та з 05.11.2024 року набрав чинності наказ «Про внесення змін до Положення про атестацію педагогічних працівників» від 10.09.2024 р. № 1277.

Лілія Романівна наголосила, що основними законодавчими документами щодо підвищення кваліфікації є:

Стаття 46 Закону «Про дошкільну освіту» регламентує основні засади підвищення кваліфікації педагогічних працівників закладів дошкільної освіти (загальна кількість

академічних годин для підвищення кваліфікації педагога протягом п'яти років не може становити менше 120 годин);

Згідно зі ст. 21 Закону «Про дошкільну освіту» педагогічні працівники зобов'язані систематично (не менше одного разу на п'ять років) підвищувати кваліфікацію за такими напрямками: надання психологічної допомоги та підтримки дітей; надання домедичної допомоги; забезпечення безпеки дітей; вдосконалення цифрових навичок тощо.

Міністерство освіти і науки України оновило Положення про атестацію педагогічних працівників (наказ МОН від 09.09.2022 № 805, у редакції наказу від 10.09.2024 № 1277. Положення розроблено з метою удосконалення й осучаснення механізму оцінювання роботи педагогів та усунення законодавчих колізій.

Що змінено:

- урегульовано питання присвоєння педагогічних звань і кваліфікаційних категорій педагогам, які не мають вищої освіти.
- визначено, що за педагогами, які переходять на роботу в інші заклади освіти на ті ж посади або переривають свою роботу, зберігаються педагогічні звання і кваліфікаційні категорії до наступної атестації.
- удосконалено порядок створення атестаційних комісій та визначено перелік суб'єктів, які їх можуть створювати. Зокрема, передбачено можливість створення атестаційних комісій приватними закладами освіти та/або їхніми засновниками.
- урегульовано присвоєння педагогічних звань «старший викладач», «старший учитель» і «старший вихователь». Їх присвоюють педагогам, яким за результатами попередньої атестації присвоєно (підтверджено) кваліфікаційну категорію не нижче ніж «спеціаліст другої категорії» (або встановлений відповідний тарифний розряд) та стаж роботи яких понад 3 роки.
- також унормовано присвоєння таких педагогічних звань: «викладач-методист», «учитель-методист», «вихователь-методист», «педагог-організатор-методист», «практичний психолог — методист», «керівник гуртка — методист», «старший вожатий — методист». Їх присвоюють педагогам, які працюють на відповідних посадах та які за результатами попередньої атестації мають кваліфікаційну категорію не нижче ніж «спеціаліст вищої категорії» (або встановлено відповідний тарифний розряд), вищу освіту та стаж роботи понад 5 років.
- Педпрацівникам, яким до 05.11.2024 за результатами попередньої атестації було присвоєно педагогічне звання та які мають відповідний освітньо-професійний ступінь (освітньо-кваліфікаційний рівень), при проведенні чергової атестації:
  - встановлюватимуть відповідність (невідповідність) займаній посаді;

- підтверджуватимуть (не підтверджуватимуть) педагогічне звання.

У разі підтвердження педагогічного звання педагогічному працівникові присвоюватимуть кваліфікаційну категорію, яка дає право на присвоєння (підтвердження) такого педагогічного звання.

– не тільки проходження курсів професійного розвитку, а й здобуття освіти в закладі вищої, фахової передвищої освіти наступні 5 років зараховуватимуть як підвищення кваліфікації.

– урегульовано питання атестації педагогічних працівників, які мають навантаження з кількох навчальних предметів.

– відтепер у разі викладання кількох навчальних предметів педагоги самостійно обирають послідовність підвищення кваліфікації в межах загального обсягу підвищення кваліфікації (120 годин для педагогів закладів дошкільної освіти).

– визначено, що атестаційні комісії I рівня можна створювати в закладах освіти і відокремлених структурних підрозділах, у яких є щонайменше 15 педагогічних працівників.

– після оформлення атестаційного листа про рішення комісії керівник закладу освіти має видати відповідний наказ, який є документом, що підтверджує присвоєння педагогічному працівникові кваліфікаційної категорії чи педагогічного звання. Академічна доброчесність: Положення № 805 прямо вказує (п. 4 розд. I), що атестація має проводитися з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Графік атестаційного періоду 2026.

Відповідно до чинних норм, основні етапи завершення атестації у березні-квітні 2026 року:

- До 1 квітня 2026 року: Атестаційні комісії I рівня (у ЗДО «Сонечко») мають завершити розгляд документів та прийняти рішення щодо педагогів.
- Протягом 3-х робочих днів: Після засідання комісії педагог має бути ознайомлений з атестаційним листом під підпис.
- У 7-денний строк: Видається наказ про результати атестації.
- Закон України «Про освіту» (стаття 50): Визначає загальні засади атестації.
- Професійні стандарти: Для вихователів та керівників ЗДО (затверджені наказами Мінекономіки). Саме на відповідність цим стандартам тепер оцінюють роботу педагога.

### **ВИРІШИЛИ:**

1. Атестація педпрацівників в березні 2026 року має проходити відповідно нового Закону України «Про дошкільну освіту» №3788-IX, прийнятому Верховною Радою України 6 червня 2024 року та наказу «Про внесення змін до Положення про атестацію

педагогічних працівників» від 10.09.2024 р. № 1277., що набрав чинності 05.11.2024 року та інших законодавчих актів

За – 5 , проти - 0 , утримались – 0.

## 2.СЛУХАЛИ:

**Лілію БОРИСОВУ**, вихователя, голову атестаційної комісії, яка наголосила, що керуючись новим Законом України «Про дошкільну освіту» №3788-ІХ, прийнятим Верховною Радою України 6 червня 2024 року та з наказом «Про внесення змін до Положення про атестацію педагогічних працівників» від 10.09.2024 р. № 1277, Положенням про атестацію педагогічних працівників, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 09.09.2022 № 805, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 21.12.2022 за №1649/38985, Професійним стандартом «Вихователь закладу дошкільної освіти», затвердженого наказом Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства від 19.10.2021 № 775-21, на виконання внутрішніх нормативних документів ЗДО – статуту, з метою якісної організації і проведення атестації педагогічних працівників закладу, стимулювання цілеспрямованого безперервного підвищення рівня професійної компетентності, розвитку творчої ініціативи, забезпечення ефективності і безпеки освітнього процесу в умовах правового режиму воєнного стану проводилась наступна робота щодо вивчення досвіду роботи педагогічних працівників закладу дошкільної освіти, які підлягають атестації у 2025/2026 навчальному році:

- ознайомлення всіх педагогів з новим Законом України «Про дошкільну освіту» №3788-ІХ, прийнятий Верховною Радою України 6 червня 2024 року;
- ознайомлення з новим документом: Лист МОН від 18.11.2025 р. №1/24384-25 "Про деякі питання проведення атестації педагогічних працівників"
- ознайомлення педагогів, що атестуються з Положенням про атестацію педагогічних працівників, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 09.09.2022 № 805, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 21.12.2022 за №1649/38985; з наказом «Про внесення змін до Положення про атестацію педагогічних працівників» від 10.09.2024 р. № 1277., Лист МОН «Про проведення атестації педагогічних працівників у 2024/2025 навчальному році» №1/23112-24 від 10.12.2024.;
- Згідно зі ст. 21 Закону «Про дошкільну освіту» педагогічні працівники зобов'язані систематично (не менше одного разу на п'ять років) підвищувати кваліфікацію за такими напрямками:

надання психологічної допомоги та підтримки дітей;

надання домедичної допомоги;

забезпечення безпеки дітей;

вдосконалення цифрових навичок тощо.

- педагоги, що підлягають атестації ознайомлені з критеріями, правилами і процедурами оцінювання професійної діяльності відповідно професійного стандарту «Вихователь закладу дошкільної освіти».
- до 19.01.2024 року отримані заяви щодо проходження позачергової атестації;
- складено графік проведення атестації працівників;
- оформлено стенд з питань атестації педагогічних працівників;
- проведено консультативна нарада «Атестація педагогічних кадрів-2025» з членами атестаційної комісії та індивідуальні консультації з педагогами.;
- підсумкова нарада при директорі «Про підсумки оцінювання професійної діяльності педагогів у міжатестаційний період»

#### **ВИСТУПИЛА:**

2.1. **Олена ЗЕЛЕНЧУК**, вихователь-методист, секретар атестаційної комісії, яка наголосила, що, атестаційною комісією I рівня ЗДО «Сонечко» згідно плану-графіку заходів з вивчення практичного досвіду роботи педагогічних працівників (протокол №1 від 09.10.2025 року) та графіку відкритих заходів було проведено вивчення практичного досвіду роботи педагогічних працівників Лілії КРИШТАЛЬ, Віталії ЯЦКОВСЬКОЇ.

Для активізації творчої професійної діяльності, стимулювання неперервної фахової та загальної освіти педагогічних працівників, з метою обміну досвідом, в рамках вивчення системи роботи педагогів, що атестуються в 2025/2026 н.р. відбулися відкриті заняття:

- заняття з соціально-емоційного навчання з дітьми старшого віку за матеріалами програми «Думай на рівних» книга «Погода у мені» Шеріал Вебстер - вихователь Лілія КРИШТАЛЬ;
- інтегроване заняття з дітьми раннього віку «Подорож райдугою або у пошуках кольорів райдуги» з використанням нетрадиційних технік малювання технології - вихователь Віталія ЯЦКОВСЬКА;

#### **ВИСТУПИЛА:**

2.2. Людмила СТЕБЛАК, вихователь, член атестаційної комісії та член ПК, яка зауважила, що всі педагоги були ознайомлені з критеріями, правилами і процедурами оцінювання професійної діяльності.

Аналіз членами атестаційної комісії відвіданих занять та опрацьованих документів засвідчує плідну роботу педагогів, показує системність у плануванні різних типів занять, застосуванні активних форм роботи з формування комунікативних компетентностей здобувачів освіти. Зміст і структура занять всіх педагогів відповідають поставленій меті. На заняттях застосовувалися нові інтерактивні технології, елементи нестандартних технік. Педагоги сумлінно підготувалися до проведення занять, які мають цікаві форми та нестандартні підходи до соціально-емоційного навчання та резильєнтності з креативним підходом та спираючись на власний досвід.

За наслідками вивчення встановлено, що педагоги (Лілія КРИШТАЛЬ, Віталія ЯЦКОВСЬКА, що атестуються в 2025/2026 н.р. мають високу науково-теоретичну підготовку, на високому рівні забезпечують умови для засвоєння здобувачами освіти освітніх програм на рівні обов'язкових державних вимог, заняття проводять з урахуванням вікових та психологічних особливостей дітей відповідно до сучасних вимог організації освітнього процесу. Лілія КРИШТАЛЬ провела моніторинг для оцінювання досягнень засвоєння програмового матеріалу за показниками освітніх напрямків базового компоненту дошкільної освіти здобувачів освіти в старшій групі. Віталія ЯЦКОВСЬКА підготувала звіт про адаптацію вихованців, про що свідчить відповідна документація. Вся інформація узагальнена в папках та передана для зберігання в методичний кабінет закладу дошкільної освіти (яслах-садку) «Сонечко».

Віталії ЯЦКОВСЬКІЙ надані рекомендації, щодо забезпечення гармонійного поєднання інноваційних підходів (нетрадиційних технік) із формуванням базових графічних навичок у дітей дошкільного віку.

### **ВИРІШИЛИ:**

1. Відзначити якість проведення, методичну грамотність та творчий підхід під час підготовки демонстраційних занять педагогів, які атестуються.
  2. Вихователю Віталії ЯЦКОВСЬКІЙ, що претендують на присвоєння першої кваліфікаційної категорії; вихователю Лілії КРИШТАЛЬ, що претендує на присвоєння вищої кваліфікаційної категорії з метою обміну досвідом з вихователями ЗДО «Сонечко» провести творчі звіти під час педагогічної ради 26.03.2026 року для обміну досвідом з колегами та висвітлення методичної проблеми, над якою вони працюють.
- За – 5 , проти - 0 , утримались – 0.

### **3. СЛУХАЛИ:**

**Лілію БОРИСОВУ**, вихователя, голову атестаційної комісії, яка повідомила, що АК ЗДО «Сонечко» відповідно затвердженого плану-графіку провела вивчення системи і досвіду

роботи педагогів, які атестуються у 2026 році. Роботу атестаційної комісії вважати задовільною. Вона нагадала, що 26.03.2026. в ЗДО «Сонечко» готується звітня педрада, що має на меті допомогти колегам творчо прозвітуватись перед колективом, налагодити партнерський зв'язок, продовжувати формувати корпоративну культуру, що в кінцевому підсумку підвищує ефективність роботи педагогів та проаналізувати досвід колег, які атестуються.

### **ВИСТУПИЛА:**

3.1. **Людмила СТЕБЛАК**, член атестаційної комісії, голова ПК яка ознайомила присутніх із результатами професійної діяльності вихователя старшої групи Лілії КРИШТАЛЬ 1975 року народження та повідомила наступне:

Дата подання документів: 14 жовтня 2025 року, освіта: повна вища, ступінь (освітньо-кваліфікаційний рівень) вищої освіти: спеціаліст, освітньо-науковий ступінь: (за наявності): не має. Закінчила державний вищий навчальний заклад «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника», 20008 року за спеціальністю «Дошкільна освіта», кваліфікація «Вихователь дітей дошкільного віку», стаж роботи на посадах педагогічних працівників: 29 (двадцять дев'ять років) років,

Підвищення кваліфікації: Івано Франківський ОППО - 80 годин (2,7 кредита ЄКТС); Івано Франківський ОППО - 40 годин (1,3 кредита ЄКТС); ТОВ «ЕДЮКЕЙШНЛ ЕРА» - 6 годин (0,2 кредита ЄКТС); ЦПРПП Долинської міської ради - 36 годин (1,2 кредиту ЄКТС); ТОВ «Українська академія дитинства» - 30 годин (1 кредит ЄКТС); Тренінговий центр Наталії Сабліної та Міжнародна асоціація психологів та тренерів-експертів - 8 год. (0,3 кредита ЄКТС). Разом: 185 год (6,2 кредиту ЄКТС). Дата проходження та результати попередньої атестації: 31 березня 2021 року, відповідає раніше присвоєній кваліфікаційній категорії.

Вихователь на базі ОППО, бере участь у проєкті «Думай на рівних» - це важлива ініціатива, спрямована на просування гендерної рівності, критичного мислення та інклюзивності в суспільстві. Мета проєкту полягає у створенні суспільного простору вільного від упереджень, де кожна людина має рівні можливості для самореалізації незалежно від статі, віку чи соціального статусу.

За програмою соціально — емоційного навчання «Думай на рівних» виготовила дидактичні матеріали відповідно цієї програми. Працює над проблемним питанням «Впровадження програми соціально — емоційного навчання «Думай на рівних» в роботі з дітьми дошкільного віку» .

Проводить роботу з батьками відповідно до програми «Думай на рівних». Батьки отримують доступ до методичних матеріалів, що допомагають продовжувати навчання за

межами дошкільного закладу. Це включає : використання спеціальних книг та історій, які обговорюються з дитиною; рекомендації щодо того, як реагувати на емоційні стани дитини та підтримувати психологічне благополуччя; в умовах стресу програма допомагає батькам і дітям знаходити спільні інструменти для відновлення емоційного балансу і стійкості.

Провела колективний перегляд за книгою «Погода у мені» за програмою «Думай на рівних». Метою заняття було: допомогти дитині усвідомити , що почуття (як і погода) постійно змінюються, навіть якщо зараз «іде дощ» (сумно або зле), обов'язково знову «вийде сонечко»; навчити дітей ідентифікувати та називати свої внутрішні стани за допомогою зрозумілих метафор (грім – гнів, сонце - радість, туман – розгубленість); дати інструменти для прийняття своїх негативних емоцій. Розуміння того, що «погана погода» всередині – це нормально, вона не назавжди, і її можна пережити.

Лілія Миколаївна організований та відповідальний педагог. Виявляє високий рівень професійної компетентності та ініціативи. Здатна мобілізувати колектив та приймати обґрунтовані рішення. Сприяє розвитку різних аспектів особистості дитини: фізичного, соціального, емоційного та інтелектуального. Створює позитивне психологічне середовище, забезпечує безпечну та дружню атмосферу в групі, розвиває емоційний інтелект дітей та виховує в них соціальні навички. Дбає про індивідуальні потреби кожної дитини в групі. Організовує та веде роботу з батьківською громадськістю. Активно взаємодіє з батьками для підтримки загального розвитку дитини.

Постійно підвищує кваліфікацію беручи активну участь у педагогічних конференціях, семінарах, наукових заходах, вебінарах. Лілія КРИШТАЛЬ відповідає займаній посаді, за підсумками роботи у міжквартальний період, претендує на відповідність займаній посаді, присвоєння кваліфікаційної категорії «спеціаліст вищої категорії».

#### **ВИСТУПИЛА:**

3.2. Надія ІВАСІВ, член атестаційної комісії, яка повідомила про результати вивчення системи роботи вихователя І молодшої групи, 1990 року народження. Дата подання документів: 14 жовтня 2025 року, освіта: повна вища, спеціаліст. Закінчила Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника у 2013 році за спеціальністю, «Дошкільна освіта», кваліфікація: вихователь дітей дошкільного віку, логопед закладів освіти. Стаж роботи на посадах педагогічних працівників: 11 (одинадцять) років. Підвищення кваліфікації: при Івано-Франківському обласному інституті післядипломної педагогічної освіти пройшла два етапи навчання, свідоцтво № ПК02136376/ВЗДО121/01/000960/2 обсягом 80 год. / 2,7 кредиту ЕКТС) у 2024 році та свідоцтво № ПК02136376/ВЗДО1-К(II)/07/016548/25 обсягом 40 год / 1,3 кредит ЕКТС у вересні 2025 року.

За самостійно обраними напрямками та коштами самостійного фінансування:

- семінар «Досягнення та перспективи розвитку дошкільної освіти в Україні», ТОВ «Всеосвіта» - 4 год./0,12 кредиту ЄКТС, сертифікат № ІТ270393 від 26 жовтня 2021 року, затверджено та визнано педрадою №2 від 26 листопада 2021 року;
- навчання, при ЦПРПП Долинської міської ради Івано-Франківської області з теми «Перша психологічна допомога учасникам освітнього процесу під час та після завершення воєнних дій та інклюзивне навчання на засадах компетентнісного підходу» обсягом 30 год. / 1,0 кредиту ЄКТС (психолого-педагогічна підтримка - 15год. / 0,5 кредиту ЄКТС, інклюзивне навчання - 15год. / 0,5 кредиту ЄКТС, сертифікат № ПК-Ц/2025-51 від 10 січня 2025 року, затверджено та визнано педрадою №3 від 28 лютого 2025 року;
- вебінар «Вправи для зниження високого рівня тривожності у дітей»;
- ТОВ «Всеосвіта» - 2 год./0,06 кредиту ЄКТС, сертифікат № SB530709 від 21 січня 2025 року, затверджено та визнано педрадою №3 від 28 лютого 2025 року;
- вебінар «Підтримка ментального здоров'я освітян: арттерапевтичні техніки профілактики емоційного вигорання» ТОВ «Всеосвіта» - 2 год. / 0,06 кредиту ЄКТС, сертифікат № ZH17294 від 13 грудня 2024 року, затверджено та визнано педрадою №3 від 28 лютого 2025 року;
- вебінар «Надання першої медичної допомоги в закладах освіти. Інструктаж для педагогів» ТОВ «Всеосвіта» - 2 год. / 0,06 кредиту ЄКТС, сертифікат № TY058866 від 23 березня 2026 року, затверджено та визнано педрадою №4 від 26 березня 2026 року;
- вебінар «Якісний освітній контент: від штучності до унікальності» ТОВ «Всеосвіта» - 2 год./0,06 кредиту ЄКТС, сертифікат № TL336398 від 23 березня 2026 року, затверджено та визнано педрадою №4 від 26 березня 2026 року;

Відповідно, за накопичувальною системою, обсяг підвищення кваліфікації педагогічного працівника, Яцковської Віталії Вікторівни складає 162 години / 5,36 кредиту ЄКТС.

Дата проходження та результати попередньої атестації: (березень 2021 р.) - присвоєно кваліфікаційну категорію «спеціаліст II категорії».

За час роботи у закладі дошкільної освіти Віталія Вікторівна зарекомендувала себе, як педагог, що організовує безпечне освітнє середовище, створює емоційно-комфортну атмосферу та сприятливі умови для дітей раннього віку. Вона здатна обирати доцільні форми, методи, критерії та індикатори здійснення моніторингу якості освітньої діяльності для адаптації та коригування освітнього процесу відповідно до можливостей та потреб здобувачів освіти. орієнтуватися в інформаційному просторі, використовувати ІКТ та електронні освітні ресурси для професійного спілкування та організації освітнього процесу з

урахуванням його цілей і завдань, вікових та індивідуальних особливостей здобувачів освіти.. Віталія ЯЦКОВСЬКА несе відповідальність за ведення сайту закладу, вільно орієнтується в інформаційному просторі, використовує хмарні сервіси для ведення цифрової документації). Постійно підвищує рівень цифрової грамотності та надає методичну допомогу колегам щодо використання ІКТ у професійній діяльності.

Педагог працює над проблемою: «Нетрадиційні техніки малювання в роботі з дітьми раннього віку». Підбрала цикл занять з відповідної теми, для дітей раннього віку. Завдяки їх системному використанню в освітньому процесі, вихованці розвивають своє почуття ритму, волю, малюки стають більш посидючими та спокійними, також розвивається пам'ять, творчість, гармонійність, почуття, талант, певні моральні якості, увага. Підготувала для вихователів майстер клас для педагогів з нетрадиційних технік малювання «Сучасні нетрадиційні техніки малювання, у боротьбі з емоційним та професійним вигоранням вихователя дошкільного закладу». Мета: Розширювати знання педагогів через ознайомлення з нетрадиційними техніками малювання, як засобом розвитку інтересу дошкільнят до образотворчого мистецтва.

Атестаційна комісія рекомендує:

-Звернути увагу на традиційні техніки малювання (олівцем, пензлем: лінії, мазки, крапки та інше). Підтримувати самостійність дітей, а не виконувати роботу за дітей.

Педагог підвищує свій професійний рівень шляхом участі в роботі педагогічних рад, семінарах, майстер-класах та інших формах методичної роботи. Займається самоосвітою, системно бере участь в онлайн-навчанні на різних педагогічних платформах.

Вихователь має високий рівень загальної культури, користується повагою колег, вихованців, батьків. Яцковська Віталія Вікторівна, відповідає займаній посаді, претендує на присвоєння кваліфікаційної категорії «спеціаліст першої категорії».

#### **ВИРІШИЛИ:**

1.Членам атестаційної комісії проаналізувати результати підготовки педагогів до атестації та підготувати рекомендації для педагогічних працівників, що атестуються.  
до 15.03.2026 року

2.Педагогічним працівникам, які атестуються, врахувати рекомендації атестаційної комісії та використовувати їх у подальшій роботі.


Голова атестаційної комісії



Лілія БОРИСОВА

(підпис)

Секретар атестаційної комісії



Олена ЗЕЛЕНЧУК

(підпис)